

Projeto	27-03-2013	Priloge
Sign. znak	Številka zadeve:	Vredn.:
208	6033-170/2012/10	

## SKUPNO POROČILO O VLOGAH

### ZA PODALJŠANJE AKREDITACIJE ŠTUDIJSKEGA PROGRAMA

Svet NAKVIS-a je dne 20. 12. 2012 imenoval skupino strokovnjakov:

- Anthony F. Camilleri, član; European Foundation for Quality in e-Learning (EFQUEL)
- Alen Brkić, član; študent UM EPF in
- redni prof. dr. Robert Leskovar, predsednik; Fakulteta za organizacijske vede, Univerza v Mariboru

za pripravo evalvacijskega poročila v postopku podaljšanja akreditacije študijskega programa druge stopnje »Poslovanje in organizacija« (v nadaljevanju PIO) Ekonomske fakultete Univerze v Ljubljani (v nadaljevanju UL EF).

Skupina strokovnjakov je pripravila skupno evalvacijsko poročilo v skladu s področji presoje iz 25. člena Meril za akreditacijo in zunanjo evalvacijo visokošolskih zavodov in študijskih programov (v nadaljevanju: Merila) na podlagi pregleda samoevalvacijskega poročila, predložene dokumentacije, javno dostopnih informacij ter na podlagi ogleda zavoda, ki je vključeval razgovore z deležniki v procesu delovanja UL EF. Poročilo je strukturirano po področjih presoje in po navedenih študijskih programih.

Obisk zavoda je bil izveden 5.3.2013. Udeležili so se ga vsi imenovani člani skupine strokovnjakov ter strokovni sodelavec NAKVIS-a gospod Jernej Širok.

Obisk visokošolskega zavoda je potekal po naslednjem urniku:

**5. marec 2013, 9.00 - 14.00**

Ura	Aktivnost
9.00 – 10.00	Pripravljalni sestanek skupine strokovnjakov Nakvis
10.15 - 10.25	Razgovor z vodstvom
10.30 - 10.45	Razgovor z delodajalci
10.50 - 11.05	Razgovor s študenti
11.10 – 11.20	Razgovor s predstavniki študentov v organih upravljanja
11.25 – 11.40	Razgovor s profesorji
11.45 – 12.00	Razgovor z asistenti in mladimi raziskovalci
12.05 – 12.20	Razgovor z zaposlenimi v strokovnih službah
12.20 – 13.30	Delovno kosilo, priprava predstavitve in končnega poročila
13.30-13.45	Kratka predstavitev ugotovitev





n.a.k.v.i.s

Nacionalna agencija Republike Slovenije  
za kakovost v visokem šolstvu

S·q·a·a

Slovenian Quality Assurance Agency  
for Higher Education



Naložba v vašo prihodnost  
OPERACIJO DELNO FINANCIRA EVROPSKA UNIJA  
Evropski socialni sklad

Na pripravljalnem sestanku smo se zbrali vsi člani skupine strokovnjakov in strokovni sodelavec Nakvis-a g. Jernej Širok. Nato smo opravili vse predvidene razgovore z deležniki. Podajamo povzetke teh razgovorov:

### Razgovor z vodstvom

Prisotni: izr. prof. dr. Andreja Cirman, prodekanja za študijske zadeve, red. prof. dr. Dušan Mramor, dekan in Marjan Smonig univ. dipl. ekon., tajnik fakultete; (akademski nazivi povzeti po spletni strani UL EF)

- Javno financiranje se je zmanjšalo, prav tako je administrativno zmanjšan vpis za prihodnje študijsko leto. UL EF je oboje predvidela in se ustrezno pripravila. Ocenjujejo, da so uspeli nevtralizirati tako zmanjšanje financiranja kot tudi vpisa. Ustanovili so Center odličnosti, povečali prihodek iz komercialne dejavnosti, zaključili vse infrastrukturne investicije. Presežek prihodkov reinvestirajo – primeri: prenovljena knjižnica, prenovljeni prostori za študente obravnavanega podiplomskega študija, fotovoltaika na strehah, ki zagotavlja cca 10% potrebne električne energije za delovanje fakultete. Večjih investicij v prostore ne predvidevajo, ker so fakulteto dejansko popolnoma zgradili. Po zaključenih pogovorih smo se na ogledu prepričali, da so prenovljeni prostori estetski in funkcionalni. Vodstvo se zaveda nevarnosti nadaljnjega zmanjšanja javnega financiranja – to bi privedlo do meje zagotavljanja kakovostnih procesov.
- Program PIO ocenjujejo kot izvrsten, ima več funkcij in je podobno strukturo kot MBA. Akreditirali so ga z zamikom enega leta. Namenjen je domačim in tujim izjemno talentiranim in motiviranim študentom z različno predizobrazbo (ekonomija, inženirji, sociologi itd.). Dekan meni, da ima PIO značilnosti programov MBA program s tem, da je vključena tudi magistrska naloga. Program PIO je skladen s slovensko zakonodajo.
- Strategijo zavoda redno prilagajajo. Prvotni cilji so bili visoki, vendar premalo kvantificirani. Zato so to popravili in aktivno sledijo spremembam v okolju. Želijo še napredovati na vseh lestvicah, ki prikazujejo kakovost fakultet, povečati kakovost izobraževanja, povečati prehodnost, zmanjšati število ponavljanj izpitov in vpisovati sposobnejše študente. V zvezi s slednjim navajajo primer - začeli so zmanjševati število sprejetih študentov 15 %.

### Razgovor z delodajalci

Prisotni: Žiga Kogej (Kolektor), Anita Lovše (Petrol), Janez Jager (Istrabenz) in Andrej Petek (podjetje, povezano z Abanko) (akademski niso navedeni).

- En delodajalec meni, da nimajo odločujočega vpliva na vsebino programa. Prispevajo pa nekatere vsebinske dele in pomagajo pri izvedbi programa. Potrdijo, da so dobili vprašalnik, ki ga je poslala fakulteta ter da so izpolnili podatke o zelenih kompetencah in ostale podatke. Pohvalijo diplomante tega programa, ki imajo drugačen pristop in so izvrstni v znanju in sposobnosti za delo. Med magistranti iščejo tudi take, ki imajo voditeljski potencial (leadership).
- Drugi delodajalec se je pogovarjal s fakulteto, ko so pripravljali študijski program. Doslej so usposobili 10 magistrstov PIO, dva pa so privabili iz drugih podjetij. Na generacijo zaposlijo od enega do pet diplomantov.



n.a.k.v.i.s

Nacionalna agencija Republike Slovenije  
za kakovost v visokem šolstvu

s.q.a.a

Slovenian Quality Assurance Agency  
for Higher Education



Naložba v vašo prihodnost  
OPERACIJO DELNO FINANCIIRA EVROPSKA UNIJA  
Evropski socialni sklad

- Tretji delodajalec sodeluje z EF, s študenti, pri izvedbi nekaterih predavanj – kot gostujoči predavatelji. Tudi študenti prihajajo v njihovo podjetje na prezentacije s področja marketinga, prav tako raziskujejo ali rešujejo poslovne probleme.
- Delodajalci sodelujejo z Alumni klubom, srečujejo se na letnih srečanjih, zagotavljajo delovne mentorje v podjetjih.
- Vsi delodajalci menijo, da so glavna povezava s fakulteto visokošolski učitelji na zavodu. Za profesionalni razvoj morajo magistranti veliko delati na konkretnih problemih in imeti ustrezne teoretske podlage.

### Razgovor s študenti

Prisotni: Jakob Lozej, Anja Bergant, Patrik Strubel, Aimee Wesso (redni študenti, 1.letnik)

- V splošnem študij PIO presega njihova pričakovanja. Nekateri predmeti se jim niso zdeli smiselni pred začetkom, potem pa so ugotovili, da so pomembni.
- Izvajanje rednega in izrednega študija je ločeno
- Vsi prisotni dobro napredujejo z izpiti
- Menijo, da študij je zelo intenziven, vendar se glede preobremenjenosti niso pritoževali. Kaže, da so bili prisotni študenti so bili zelo motivirani za študij, zato so svoje mnenje o vprašanju glede previsokih obremenitev pokazali neverbalno. Visoko obremenitev so si želeli in imajo dobre pogoje za delo. Ocenjujejo, da imajo ustrezno podporo pri profesorjih in strokovnih službah. V prvem letu predvsem poslušajo predmete, drugo leto je prvenstveno namenjeno nalogi.
- Delali so na projektu v konkretnem podjetju. Preskusili so uporabo multivariantne analize na konkretnih podatkih.
- Študenti niso eksplicitno odgovorili na vprašanje o enakomerni obremenitvi pri predmetih, ki so ovrednoteni z istim številom ECTS. Podatke o obremenjenosti posredujejo preko anket takoj po izvedbi predmeta in z rednimi anketami. Študenti so ugotovili, da so bili nekateri profesorji umaknjeni s programa, ko so bili rezultati anket objavljeni.
- Pričakovanja glede zaposlitve so pozitivna. Pravijo, da imajo mentorstva za povezovanje z alumni, ki so že zaposleni. Poleg tega bi bila rešitev tudi v pripravništvu. Pravijo, da jih študij usmerja v kompetenčnost na trgu dela. Poleg tega poznajo kar nekaj povezav EF s slovenskimi podjetji. Projekta za drugo leto še ne poznajo, vedo samo, da bo projekt na temo »emerging markets«.
- Predstavnike študentov poznajo. Imajo programskega predstavnika, imajo študentski svet, te ljudi poznajo.
- Fakulteta pomaga iskati priložnosti za študij in projektno delo v tujini. Imajo tudi možnost za dvojno diplomu. Pravijo, da imajo veliko tujcev v razredu.
- Mnenja o možnih izboljšavah programa so kontradiktorna. Prekratek je, velika obremenitev, nimajo veliko pavze med semestri. Med vsakim semestrom imajo samo en teden prostega časa. Toda nad študijem so navdušeni.
- Ocenjujejo, da se veliko študentov zaposli še pred zaključkom študija (že po prvem letu), a vseeno študenti nadaljujejo študij.

### Razgovor s predstavniki študentov v organih upravljanja

Prisotni: Neža Sever, Žiga Kraševac, Špela Galjoč, Stefan Drobjakovič



n·a·k·v·i·s

Nacionalna agencija Republike Slovenije  
za kakovost v visokem šolstvu

S·Q·A·A

Slovenian Quality Assurance Agency  
for Higher Education



Naložba v vašo prihodnost  
OPHRACIJO DELNO FINANCIRA EVROPSKA UNIJA  
Evropski socialni sklad

- Sodelujejo v Študentskem svetu, Akademskem zboru, disciplinski komisiji, UO UL EF, Študentski organizaciji, komisiji za kakovost.
- Ocenjujejo, da imajo dobre pogoje za delo. Pogosto jih kontaktirajo študenti, pri reševanju problemov jim pomagajo. Naštejejo projekte: delavnice, okrogle mize, izlete v tujino, jezikovne tečaje.
- Ocenjujejo, da so aktivni odločevalci. Vodstvo jih ustrezno seznanja z vprašanji, o katerih bodo kot funkcionarji morali odločati. Funkcionarji so seznanjeni o njihovi odločevalski vlogi v posameznih organih upravljanja. Menijo, da njihov glas oz. mnenja štejejo oz. se upoštevajo.
- Študenti so prisotni na sestankih komisije za kakovost, kjer se obravnava samoevalvacijsko poročilo. Študenti ga preberejo, lahko tudi prispevajo vsebino za nekatere dele poročila in dajo mnenje nanj. Menijo, da vodstvo reagira na ugotovitve samoevalvacijskega poročila.

### Razgovor s profesorji

Prisotni: izr. prof. dr. Polona Domadenik, red. prof. dr. Janez Prašnikar, izr. prof. dr. Adriana Rejc Buhovac, red. prof. dr. Vesna Žabkar, doc. dr. Robert Kaše (akademski nazivi povzeti po spletni strani UL EF)

- Program je precej strnjen, kako je to izvedljivo? Izvedbi programa so namenjeni posebni prostori na EF. Program je na trenutke hektičen, izvajalci tesno sodelujejo. Vsebine programa so zelo povezane. Smatrajo ga za vrhunski program. Stopnja internacionalizacije v njem je velika. Prvi semester je posebej zahteven. Izvedba programa temelji na projektu v konkretnem podjetju; Multivariantna analiza je izvedena na konkretnih podatkih.
- Tretji semester ima tri module. Četrty semester pa predstavlja velik projekt. Projekt je predstavljen na poslovni konferenci.
- glede obremenitev študentov (ECTS) profesorji pojasnjujejo, da se predmeti močno povezujejo. Kot primer navajajo marketing za menedžerje in statistiko. Za vsak predmet študenti dobijo oceno.
- Kako je z izrednimi študenti? Program je usmerjen v raziskovanje, izredni študenti so predvsem inženirji in študenti z drugih področij. Te študente prav tako vključujejo v primere in spodbujajo iskanje poslovnih rešitev. Redni študenti običajno začnejo brez delovnih izkušenj, izredni pa imajo pogosto več let delovnih izkušenj, zato lahko z njimi začnejo delati na drugi ravni. Tam je večji poudarek na preverjanju znanja, evalvaciji. Redne študente pa morajo »izgraditi«.
- Kakšni so kriteriji za izvedbo in presojo projektne delo programa – četrtega semestra? Pogosto izbirajo aktualne teme. Letos bo konferenca o rastočih trgih v Avstraliji, Južni Afriki in Turčiji. Problemi bodo zelo specifični.
- Koliko od teh projektov lahko pripelje do objave v reviji z IF? Objavijo knjigo, prav tako prirejajo ekskurzije. Objavljajo tudi v revijah z IF.
- Koliko študentov se udeleži ekskurzij? Vsi študenti so se udeležili ekskurzij. Študenti morajo na poslovno konferenco in se tam izpostaviti. Zavedajo se, da gre pri tem tudi za ugled EF.
- Sodelovanje študentov pri projektih? Profesorji navedejo nekaj primerov. Študenti so morali za v projektih delati, zbirati podatke, ipd. Uporabljali so tudi statistične



n.a.k.v.i.s  
Nacionalna agencija Republike Slovenije  
za kakovost v visokem šolstvu

s.q.a.a

Slovenian Quality Assurance Agency  
for Higher Education



Naložba v vašo prihodnost  
OPERACIJO DELNO FINANCIRA EVROPSKA UNIJA  
Evropski socialni sklad

baze podatkov. V ZRD se vključujejo tudi preko magistrskih nalog. Na koncu nastajajo publikacije, izvajajo se eksperimenti.

- Kakšno podporo profesorjem nudi vodstvo fakultete? Imajo podporo, tudi za raziskovanje, konference, vodstvo fakultete je fleksibilno, lahko se na EF pripelje tudi tuje znanje in visokošolski učitelji lahko gredo v tujino.
- Kaj bi lahko na programu spremenili? Menijo, da je dobro poslušati študente.

### Razgovor z asistenti in mladimi raziskovalci

Prisotni: asist. mag. Cepec Jaka, D. Marinšek, asist. mag. Šobota Aleksandra, asist. dr. Trobec Domen, asist. dr. Farčnik Daša (akademski nazivi povzeti po spletni strani UL EF)

- Menijo, da je program zelo zgoščen, njihove nominalne obremenitve so relativno nizke. Sodelujejo pri predmetih, povezanih s pravom, statistiko, računovodstvom, okoljem in mikroekonomiko.
- Zaradi politike odprtih vrat imajo s študenti zelo veliko kontaktov, kar jim vzame precej časa
- Ocenjujejo, da jim UL EF omogoča možnosti za strokovni razvoj

### Razgovor z zaposlenimi v strokovnih službah

Prisotni: mag. Tilen Balon, predstojnik enote za študijsko dejavnost, mag. Danijela Voljč, vodja službe za mednarodno sodelovanje, dr. Saša Javorič, pomočnica tajnika fakultete, Jožica Merljak, prof. vodja službe za posebne študijske programe

- Ponosni so na ta program. Presojani program je eden najboljših programov fakultete. Strinjajo se, da je ta program zelo intenziven.
- Zaposlenim in študentom omogočajo sodobno IKT. Za študente je posebej pomembna podpora delu v skupinah
- Zavedajo se, da so študentske ankete pomemben mehanizem za izboljševanje programa. Če se težava pojavi pri kakšnem predmetu, se podatke povzame iz študentskih anket. Ugotovijo, v čem je problem (sestava predmeta, učni načrt, predavatelj ipd.) Če je težava v profesorju, se sprejema ukrepe: usposabljanje profesorjev in podobno.
- Pozitivno gledajo na razvoj tega programa. Menijo, da je ta program zelo sodoben, ima dobre profesorje, zato se ga bo dalo tržiti, računajo na študente (Erasmus mundus).

### Predstavitve ugotovitev skupine strokovnjakov in ogled prostorov

Po kratki ustni predstavitvi ugotovitev je sledil še ogled prostorov, ki prvotno ni bil vključen v urnik obiska. Na ogledu smo se prepričali, da so pogoji za delo študentov programa PIO zelo dobri.



n.a.k.v.i.s

Nacionalna agencija Republike Slovenije  
za kakovost v visokem šolstvu

s.q.a.a

Slovenian Quality Assurance Agency  
for Higher Education



Naložba v vašo prihodnost

OPERACIJO DELNO FINANCIRA EVROPSKA UNIJA  
Evropski socialni sklad

## 1. Opredelitev področij presoje

Skupina strokovnjakov je pripravila skupno evalvacijsko poročilo v skladu s področji presoje iz 25. člena Meril za akreditacijo in zunanjo evalvacijo visokošolskih zavodov in študijskih programov (v nadaljevanju: Merila) na podlagi pregleda samoevalvacijskega poročila, predložene dokumentacije, javno dostopnih informacij ter na podlagi ogleda zavoda, ki je vključeval razgovore z deležniki v procesu delovanja UL EF.

25. člen Meril določa naslednja področja:

»Področja, ki so predmet presoje kakovosti visokošolskega zavoda, so naslednja:

1. vpetost v okolje;
2. delovanje visokošolskega zavoda;
3. kadri;
4. študenti;
5. materialni pogoji (prostori, oprema, knjižnično-informacijska dejavnost in financiranje);
6. zagotavljanje kakovosti, inovativnosti in razvojne naravnosti.

Študijski programi se presojajo še po organizaciji in izvedbi izobraževanja.«



n·a·k·v·i·s

Nacionalna agencija Republike Slovenije  
za kakovost v visokem šolstvu

s·q·a·a

Slovenian Quality Assurance Agency  
for Higher Education



Naložba v vašo prihodnost  
OPERACIJO DELNO FINANCIRA EVROPSKA UNIJA  
Evropski socialni sklad

## 2. Splošni podatki o presojanem programu

Skupina strokovnjakov je presojala MAG Poslovanje in organizacija.

Tabela 1: Splošni podatki o programu MAG Poslovanje in organizacija.

<b>Ime študijskega programa</b>	Poslovanje in organizacija (PIO)
<b>Stopnja in vrsta</b>	druga stopnja, magistrski program
<b>Trajanje</b>	2 leti
<b>Vlagatelj</b>	Univerza v Ljubljani, Kongresni trg 12, 1000 Ljubljana zastopnik: rektor UL, redni prof. dr. Radovan Stanislav Pejovnik
<b>Predlagatelj</b>	Univerza v Ljubljani, Fakulteta za upravo, Gosarjeva 5, 1000 Ljubljana zastopnik: dekan UL EF, prof. dr. Dušan Mramor

## 3. Predložena dokumentacija

Skupina je prejela EF UL Business Administration.zip, ki vsebuje:

27.12.2012	10:18	1.623.530	Application in English.pdf
27.12.2012	10:17	573.204	Application supplement 081112.pdf
27.12.2012	10:15	68.721	Call for application supplement 231012.pdf
27.12.2012	10:09	527.259	SLO vloga poslovanje in organizacija.mht

V datoteki »SLO vloga poslovanje in organizacija.mht« so navedene naslednje spletne povezave na dokumente (<http://www.nakvis.si/akreditacije/upload/>):

- [E2\\_1\\_1336646360\\_E4\\_1a\\_Ustanovitveni akt UL ef.pdf](#)
- [E4\\_1\\_1336646517\\_E4\\_1b\\_Statut Univerze v Ljubljani.pdf](#)
- [E4\\_2\\_1336646517\\_E4\\_2\\_Spremljanje in zagotavljanje kakovosti EF\\_2001-2010.pdf](#)
- [E4\\_3\\_1336646517\\_E4\\_3\\_Poslanstvo in vizija EF.pdf](#)
- [E4\\_4\\_1336646517\\_E4\\_4a\\_Letni program dela EF\\_2010.pdf](#)
- [E4\\_4\\_1336646726\\_E4\\_4b\\_Letni program dela EF\\_2011.pdf](#)
- [E4\\_5\\_1336646726\\_E4\\_5\\_Financno poročilo 2011EF.pdf](#)
- [E4\\_6\\_1336646726\\_E4\\_6a\\_Poslovnik kakovosti.pdf](#)
- [E4\\_6\\_1336646829\\_E4\\_6b\\_Poslovnik kakovosti PRAVILA UL.pdf](#)
- [E4\\_7\\_1336646829\\_E4\\_7a\\_Dokazila o kakovosti Cobiss in AQ\\_PQ.pdf](#)
- [E4\\_7\\_1336646950\\_E4\\_7b\\_Izvolitve v naziv.pdf](#)
- [E4\\_8\\_1336646950\\_E4\\_8\\_Analize izsledkov študentskih anket.pdf](#)
- [E4\\_9\\_1336646950\\_E4\\_9\\_VprasaInik\\_diplomanti.pdf](#)
- [E4\\_10\\_1336646950\\_E4\\_10\\_Seznam\\_evidenc\\_visokosolskega\\_zavoda.pdf](#)
- [E4\\_1336646950\\_Priloga\\_E4\\_skupno\\_PO\\_re\\_2011.pdf](#)
- [E4\\_1336647270\\_E4\\_11a\\_Statistika\\_izmenjav\\_D2-9\\_in\\_D\\_2-10.xls](#)
- [E4\\_1336647483\\_E4\\_11b\\_RE\\_Baza\\_outgoing\\_študentov\\_po\\_letih.xlsx](#)
- [E4\\_1348822312\\_Sklep\\_UL\\_EF-podaljsanje\\_PO\\_sept2012.pdf](#)

Poleg navedenih dokumentov je skupina pregledala še spletno stran (januar, februar, marec 2012, <http://www.ef.uni-lj.si/>).

UL EF - študijski program druge stopnje »Poslovanje in organizacija«

7



n.a.k.v.i.s  
Nacionalna agencija Republike Slovenije  
za kakovost v visokem šolstvu

s.q.a.a

Slovenian Quality Assurance Agency  
for Higher Education



Naložba v vašo prihodnost  
OPERACIJO DELNO FINANCIRA EVROPSKA UNIJA  
Evropski socialni sklad

#### 4. Vpetost v okolje

Skupina strokovnjakov je pri presoji vpetosti v okolje upoštevala:

- opredeljeno vlogo v razvoju okolja
- spremljanje učnih izidov in kompetenc študentov/diplomantov
- spremljanje zaposlenosti diplomantov

#### Ugotovitve

V vseh ključnih točkah ocenjujemo program PIO kot ustrezen. Opredeljena je njegova vloga v razvoju okolja, spremljanje učnih izidov in kompetenc študentov je primerno, spremljanje zaposlenosti diplomantov je vzorno. Skupina strokovnjakov ni ugotovila pomanjkljivosti v tem področju ocenjevanja.

#### 5. Delovanje visokošolskega zavoda

Skupina strokovnjakov je pri presoji delovanja visokošolskega zavoda upoštevala:

- poslanstvo in vizijo ter ustrezne strategije – javna dostopnost
- notranjo organiziranost zavoda z jasnimi opredelitvami nalog in dolžnosti vseh organov
- ustreznost uvrstitev v klasifikacije:
  - ISCED
  - KLASIUS-SRV
  - KLASIUS-P
  - FRASCATI
- znanstvenoraziskovalno, umetniško oziroma strokovno delo (SI-CRIS, spletna stran zavoda):
- znanstvenoraziskovalno delo: povezovanje med učnimi vsebinami in ZRD; vzpostavljeno ZRD sodelovanje, povezanost med ZRD nosilcev predmetov in učnimi vsebinami predmetov

#### Ugotovitve

V vseh ključnih točkah tega področja ocenjevanja zavoda ustrezno izvajajo program PIO. Poslanstvo, vizija, strategije so javno dostopni. Notranja organiziranost zavoda je ustrezna. Naloge in pristojnosti vseh organov so jasno opredeljene. Program PIO je ustrezno klasificiran s šifranti ISCED, KLASIUS-SRV, KLASIUS-P in Frascati. Ugotovili smo, da so zaposleni pedagoški delavci ustrezno znanstveno raziskovalno aktivni. Spletna stran UL EF je vzorna. Program PIO izkazuje primerno povezanost učnih vsebin in znanstvenoraziskovalne dejavnosti. Nosilci predmetov na programu PIO izkazujejo ustrezno znanstveno raziskovalno aktivnost ter so ustrezni glede področja habilitacije.

Skupina strokovnjakov ni ugotovila pomanjkljivosti v tem področju ocenjevanja.



n·a·k·v·i·s

Nacionalna agencija Republike Slovenije  
za kakovost v visokem šolstvu

s·q·a·a

Slovenian Quality Assurance Agency  
for Higher Education



Naložba v vašo prihodnost

OPERACIJO UČIMO FINANCIRA EVROPSKA UNIJA  
Evropski socialni sklad

## 6. Kadri

Skupina strokovnjakov je pri presoji kadrov upoštevala:

- kadrovski načrt sodelujočih in dokazila o sodelovanju
- veljavna izvolitev ali v postopku
- merila za izvolitve
- oblikovanje senata in njegova struktura
- podporni delavci, služba za študentske zadeve.

### Ugotovitve

Program PIO izvajajo ustrezno habilitirani pedagoški delavci. Merila za izvolitve je sprejela UL, fakulteta jih v celoti upošteva. Senat je ustrezno sestavljen. Število in usposobljenost zaposlenih v strokovnih službah je primerno številu študentov.

Skupina strokovnjakov ni ugotovila pomanjkljivosti v tem področju ocenjevanja.

## 7. Študenti

Skupina strokovnjakov je pri presoji študentskega področja upoštevala:

- povezanost vpisnih mest in potreb po diplomantih
- svetovalna služba
- redna zaposlitev v referatu/podporni službi za študente
- vključevanje študentov v ZRD (posebno pomembno za 2. in 3. stopnjo – 33. člen ZVIS):
- organiziranost študentov in vključevanje v upravljanje zavoda
- kakovost izobraževanja in zbiranje podatkov (študentske ankete in druge oblike zbiranja podatkov; analize prehodnosti, povprečne dolžine študija; objava rezultatov).

### Ugotovitve

Ocenjujemo, da je število vpisnih mest primerno absorpcijski sposobnosti delodajalcev v Sloveniji. Študijski program PIO je usmerjen v širši mednarodni prostor. Ker so udeleženci tuji študenti, menimo, da so njihovi zaposlitveni izgledi pozitivni. UL EF ima ustrezno urejeno svetovanje študentom programa PIO. Strokovne službe vključno z referatom nudijo ustrezno podporo študiju. Študenti se vključujejo v ZRD, glede na specifikko programa PIO pa je tudi veliko projektne dela. Študenti so ustrezno organizirani in vključeni v upravljanje zavoda. Ocenjujemo, da sta kakovost izobraževanja in zbiranje podatkov primerna.

Skupina strokovnjakov ni ugotovila pomanjkljivosti v tem področju ocenjevanja.

## 8. Materialne razmere

Skupina strokovnjakov je pri presoji materialnih razmer upoštevala:

- ustreznost prostorov in opreme ter dokazila o lastništvu ali najemu



n.a.k.v.i.s  
Nacionalna agencija Republike Slovenije  
za kakovost v visokem šolstvu

s.q.a.a

Slovenian Quality Assurance Agency  
for Higher Education



Naložba v vašo prihodnost  
OPERACIJO IZBNO FINANCIRA EVROPSKA UNIJA  
Evropska socialna sklada

- prilagoditve potrebam študentov s posebnimi potrebami
- zadostnost finančnih virov
- IKT
- knjižnico v zavodu in ustrezen dostop do ustreznega študijskega gradiva.

#### **Ugotovitve**

Prostori za izvajanje programa PIO so primerni, izvajanje programa poteka v prostorih UL EF. Prostori UL EF so prilagojeni tudi študentom s posebnimi potrebami. Finančni viri omogočajo kakovostno izvajanje programa PIO. Opremljenost z IKT je primerna. Knjižnica je urejena in omogoča prost dostop do gradiv.

Skupina strokovnjakov ni ugotovila pomanjkljivosti v tem področju ocenjevanja.

### **9. Zagotavljanje kakovosti**

Skupina strokovnjakov je pri presoji zagotavljanja kakovosti upoštevala:

- upoštevanje slovenske in evropske regulative; poslovnik kakovosti
- načrtovanje in izvajanje periodičnih samoevalvacij
- zbiranje podatkov o učnih izidih
- ugotavljanje pomanjkljivosti od načrtovanega
- vključevanje vseh deležnikov v presojno kakovosti.

#### **Ugotovitve**

UL EF upošteva slovensko in evropsko regulativo ter skrbi za kakovost. Načrtuje in izvaja letne samoevalvacije. Ustrezno zbira podatke o učnih izidih, ugotavlja pomanjkljivosti v študijskem procesu ter jih sproti odpravlja. Ocenjujemo, da UL EF vključuje vse relevantne deležnike v presojno kakovosti.

Skupina strokovnjakov ni ugotovila pomanjkljivosti v tem področju ocenjevanja.

### **10. Organizacija in izvedba izobraževanja – študijski programi**

Skupina strokovnjakov je pri presoji organizacije in izvedbe izobraževanja upoštevala:

- posodabljanje učnih načrtov, metod, obveščanje o spremembah
- mobilnost in priznavanje v okviru mobilnosti.

#### **Ugotovitve**

Organizacija in izvedba programa PIO je vzorna. Posodabljanje učnih načrtov je primerno. Mobilnost in priznavanje opravljenih obveznosti je urejeno.

Skupina strokovnjakov ni ugotovila pomanjkljivosti v tem področju ocenjevanja.



n.a.k.v.i.s  
Nacionalna agencija Republike Slovenije  
za kakovost v visokem šolstvu

s.q.a.a

Slovenian Quality Assurance Agency  
for Higher Education



Naložba v vašo prihodnost  
OPHRACHO DILNO FINANCIRA EVROPSKA UNIJA  
Evropski socialni sklad

## 11. Ugotavljanje napredka

Skupina strokovnjakov je pri presoji ugotavljanja napredka upoštevala:

- nadgrajena, formalizirana in dostopna strategija, postopki, ukrepi (spremljanje zaposljivosti, napredovanje študentov, delež diplomantov, pomoč študentom)
- stabilna kadrovska struktura (kadri na študenta v deležu, kadrovska struktura)
- stalno povezovanje kadrov, študentov in okolja (ZRD – študenti)
- stabilno financiranje
- redna razprava o ugotovitvah samoevalvacije (seznanjenost) in razvoj v zagotavljanju sistema kakovosti.

### Ugotovitve

Proces ugotavljanja napredka v UL EF primerno izvajajo.

Skupina strokovnjakov ni ugotovila pomanjkljivosti v tem področju ocenjevanja.

## 12. Povzetek

Skupina strokovnjakov meni, da je bilo v pisnih gradivih, v okviru razgovorov z deležniki in na ogled dovolj dokazov za naslednje trditve:

1. Program PIO UL EF je ustrezno vpet v okolje.
2. Skupina strokovnjakov je ugotovila, da delovanje na pedagoškem in ZRD področju kaže stabilnost in usmerjenost v izboljšave.
3. Kadrovska struktura zaposlenih je primerna.
4. Študenti so vključeni v vse aktivnosti UL EF in so v organih upravljanja ustrezno zastopani.
5. Materialni pogoji so zagotovljeni.
6. UL EF izkazuje obvladovanje kakovosti ter je razvojno naravnana.

Študijski program MAG Poslovanje in organizacija je primerno organiziran, izvedba je skladna z načrtom in akreditacijo. Skupina strokovnjakov predlaga podaljšanje akreditacije študijskemu programu druge stopnje »Poslovanje in organizacija« Ekonomске fakultete Univerze v Ljubljani.

Podpisi članov skupine:

redni prof. dr. Robert Leskovar, predsednik

Anthony F. Camilleri, član

Alen Brkić, član

Kraj in datum: Kranj, Ljubljana, Maribor, 20.3.2013

UL EF - študijski program druge stopnje »Poslovanje in organizacija«

11